

**Discours des vœux de M. Jean-Luc Dubois-Randé,
Président de l'Université Paris-Est Créteil**

Mardi 24 janvier 2023

Monsieur le Maire de la ville de Créteil, Cher Laurent Cathala ;

Mesdames et Messieurs les élus des collectivités territoriales ;

Monsieur le Recteur de l'académie de Créteil, Cher Daniel Auverlot ;

Monsieur le Préfet délégué pour l'égalité des chances auprès de la Préfète du Val-de-Marne, Monsieur Matthias Ott ;

Mesdames et Messieurs les Présidents et représentants des universités, organismes et écoles ;

Monsieur le Directeur du Crous de l'académie de Créteil, Cher Olivier Scassola ;

Mesdames et Messieurs les représentants de nos partenaires institutionnels et socio-économiques ;

Mesdames et Messieurs les membres de l'équipe politique ;

Mesdames et Messieurs les élus des conseils de l'université ;

Mesdames et Messieurs les Directrices et Directeurs de composante ;

Mesdames et Messieurs les Directrices et Directeurs de laboratoire ;

Monsieur le Directeur général des services, Cher Frédéric Dehan ;

Mesdames et Messieurs les Directrices et Directeurs des services communs et centraux ;

Mesdames et Messieurs les personnels de l'université, Chères et Chers collègues ;

Mesdames et Messieurs les représentants des personnels ;

Mesdames et Messieurs les responsables des organisations étudiantes ;

Chères étudiantes, chers étudiants ;

Cher(e)s toutes et tous ;

C'est avec beaucoup d'enthousiasme que je prends la parole devant vous après deux années de discours des vœux retransmis sur vos écrans.

Je remercie chaleureusement Monsieur le Maire de Créteil, Laurent Cathala, de nous donner cette occasion de nous retrouver au sein de ce spacieux Palais des sports de Créteil.

Comme vous le savez, la crise sanitaire nous a empêché de fêter notre cinquantième anniversaire et même s'il est trop tard pour souffler les bougies, nous fêterons la nouvelle année.

Malgré les multiples crises que nous traversons depuis plusieurs années : sanitaire, sociale, économique et écologique, l'UPEC a été résiliente.

Le dévouement et l'engagement de la communauté toute entière a permis à l'UPEC d'assurer ses missions de service public et poursuivre le déploiement de son projet d'établissement.

Nous nous sommes collectivement adaptés afin de répondre aux nouveaux besoins et faire évoluer nos pratiques pour atteindre notre ambition : être une université engagée.

Engagée pour l'accueil et les réussites de ses étudiantes et étudiants dans leur diversité ;

Engagée pour une ambition de recherche d'excellence ;

Engagée pour une politique internationale forte ;

Engagée sur son territoire, avec ses partenaires socio-économiques et institutionnels, dans une exigence de réflexivité où recherche-actions et co-construction des formations dessinent les formes d'un partenariat créatif ;

Engagée pour apporter des réponses universitaires aux questions de notre société, car notre pluridisciplinarité permet dans ce vaste territoire, modèle d'une

métropole monde en croissance, de penser le monde de demain, celui où transition environnementale et justice sociale sont indissociables.

Notre projet politique d'université engagée, défini et construit depuis le premier mandat s'est traduit par le lancement du programme Erasme, lauréat de l'appel à projets du PIA 4 Excellences, doté de 21,2 Millions euros, qui a pour objectif de transformer notre organisation, contribuant ainsi à l'ambition d'être l'université engagée de référence pour notre territoire.

Repenser la formation, focaliser et partager la recherche, engager toute la communauté et contribuer à une société plus juste sont les quatre objectifs clés de notre programme Erasme, s'inscrivant dans la continuité de notre projet stratégique.

Après son lancement en 2022 et la mise en place de différentes actions, une démarche participative sera menée en 2023 à destination de notre communauté afin de construire collectivement cette transformation et bâtir l'université de demain.

L'engagement est un contrat fort entre l'université, ses communautés et son territoire.

C'est en effet avec l'ensemble de nos partenaires que nous ferons l'université de demain, et c'est en ce sens qu'une assemblée des partenaires annoncée dans le programme Erasme, lieu d'échanges et de projets, sera mise en place en 2023.

Ces transformations impliquent des changements notables dans nos pratiques, nos organisations et de fait dans notre approche des priorités pour trouver les marges de manœuvre financières afin d'accélérer la construction d'une université moderne, multi campus, ouverte, adaptée aux nouveaux besoins de la société tout en conciliant volontarisme dans nos actions et réalisme budgétaire.

Sur le plan de la recherche, de l'innovation et de la formation, nous avons poursuivi en 2022 le déploiement de notre projet stratégique.

La recherche est une priorité absolue et nous entendons maintenir une politique de recherche aussi ambitieuse qu'exigeante.

Certes, la loi de la programmation de la recherche et la stratégie d'accélération nationale sont insuffisantes à l'échelle de la compétitivité internationale mais elles ont néanmoins donné des moyens supplémentaires pour une politique affirmée de la recherche et la priorité qui est mise dans celle-ci dans tous nos budgets.

C'est par cette dynamique de renforcement de la recherche déjà affichée ces dernières années avec l'augmentation sensible du nombre d'allocations doctorales que nous donnerons plus d'autonomie à nos laboratoires tout en œuvrant à l'articulation étroite entre la formation et la recherche, et ce dès le premier cycle.

Pour atteindre ces objectifs, il a fallu accélérer la simplification des procédures, faciliter, fluidifier le travail et les efforts de toutes et tous, et trouver les conditions qui permettent aux enseignants-chercheuses et chercheurs d'organiser plus facilement leur temps d'enseignement et de recherche.

En 2023, nous poursuivrons les efforts déjà menés.

Aussi, la Rencontre Inter-Laboratoires deviendra un lieu d'échanges et de propositions et sera inscrite dans nos statuts pour améliorer notre dynamisme en recherche et renforcer notre soutien à tous nos enseignants-chercheuses et chercheurs et en particulier à destination des plus jeunes.

Le lancement en 2022 de la première édition des Rencontres du Réseau Jeunes Chercheuses et Chercheurs de l'UPEC, y contribue et sera renouvelée.

Notre positionnement dans les classements internationaux, les nombreuses publications et le succès aux réponses d'appels d'offres, EUR, CMQ, ExcellencES, CMA, récemment PEPR en psychiatrie, l'appel à projets pré maturation et maturation pour l'innovation et prochainement celui sur l'aide aux développement de ressources avec la montée en charge de la formation continue et la mise en place d'une cellule Europe pour mieux répondre aux appels à projet européens, conforte la trajectoire continue de réussite de notre université.

C'est dans ce cadre que nous réévaluerons les axes stratégiques de l'établissement avec l'émergence d'un nouvel axe « matériaux et énergie » et la mise en cohérence de tous les dispositifs de transformation interdisciplinaires incluant les graduate programs qui traduisent avec les EUR notre volonté de développer plus fortement l'articulation entre la formation et la recherche dans les cycles master et doctorat, et participeront de fait à l'attractivité de notre université.

Nous travaillons également à l'obtention du label international HRS4R et au développement de la science ouverte et de la science avec et pour la société, dont nous avons obtenu le label.

La Fondation UPEC a aussi pris son essor avec le succès de la Chaire « Handicap, Emploi et Santé au Travail ». Deux nouvelles Chaires sont en création autour de la thématique de l'environnement et des relations sociales au travail.

En 2023, l'innovation sera encore plus soutenue et encouragée.

Nous avons obtenu des succès pour renforcer notre stratégie pré-maturation et maturation et nous venons de déposer dans le cadre du site Paris-Est avec nos partenaires, UGE, ENVA, ENPC, CNRS, Inserm Transfert et la Satt, un projet de Pôle Universitaire d'Innovation. Nous en espérons le succès. La création de ce pôle contribuera à amplifier les dynamiques d'innovations sur notre territoire.

Sur le plan de la formation, l'UPEC se positionne résolument comme une université de la transformation pédagogique.

Nous avons poursuivi en 2022 notre stratégie de transformation, notamment par une approche trans et inter disciplinaires, l'individualisation des parcours de réussite et de l'accompagnement des étudiantes et étudiants, l'hybridation des modalités de formation, l'articulation de l'offre de formation aux enjeux de professionnalisation et d'insertion professionnelle à travers l'apprentissage et l'entrepreneuriat.

L'ensemble de ces approches doit permettre d'anticiper les besoins de qualification, l'émergence de nouveaux métiers et la transition vers un monde où la formation tout au long de la vie est au cœur du parcours de chacun.

Aussi, l'engagement de notre communauté toute entière et le soutien de nos partenaires ont permis de contribuer à de nombreux succès collectifs.

Le lancement du CFA-UPEC, la création de l'Institut d'Etudes Politiques à Fontainebleau et de l'IAE Paris-Est, notamment, permettent de conduire des publics diversifiés vers les réussites.

En 2023, nous œuvrerons pour une articulation encore plus forte entre la formation, la recherche et l'innovation, afin d'élaborer les savoirs et de permettre leur transmission émancipatrice.

Il faudra continuer de se démarquer et de se différencier pour attirer les étudiantes et étudiants de la Région et au-delà, par des formations innovantes et originales, et coopérer à l'échelle de la Région, dans son ensemble, pour éviter des

concurrences inutiles et le renforcement des inégalités socio-spatiales dans l'accès à l'enseignement supérieur.

En interactions avec la société et tournée vers l'international, l'UPEC a poursuivi son développement et a rejoint l'alliance d'universités européennes, Aurora, alliance prestigieuse de dix universités.

Forte de sa reconnaissance, notamment dans les classements internationaux, l'UPEC, par son entrée dans Aurora, renforce son rayonnement international, tant en recherche qu'en formation. Elle inscrit aussi sa politique d'engagement dans un partenariat européen.

Cette alliance s'articule autour de valeurs communes, en cohérence avec notre engagement en faveur de grands sujets sociétaux tels que l'inclusion de nos publics étudiantes et étudiants dans leur diversité, la lutte contre le réchauffement climatique et l'aspiration à plus de justice sociale et d'équité.

Nous participerons, aux côtés de nos partenaires universitaires européens, à la promotion de notre vision européenne en favorisant les mobilités, les formations et la recherche en commun.

L'année 2022 a également été marquée, et 2023 le sera tout autant, par la restructuration et la rénovation de nos campus afin d'améliorer la qualité des lieux d'enseignement, de recherche et de travail, en tenant compte des enjeux de transition écologique.

Dans le Val-de-Marne comme en Seine-et-Marne Sud, de nombreux chantiers ont été ouverts. Le plan de relance et le CPER permettent aujourd'hui d'afficher la rénovation et la construction de nouveaux lieux de formation et de recherche sur nos campus.

Dans le Val-de-Marne, de nombreux travaux sont engagés : la rénovation de la dalle du campus centre, la construction du bâtiment de recherche en biologie et la restructuration de l'UFR de Santé sont en cours.

Nous finalisons aussi l'acquisition d'un terrain à Créteil pour l'implantation, dans le cadre du projet de construction Arbre de vie, d'un bâtiment de 6 000 m². Cette construction permettra une meilleure structuration des Sciences Humaines et Sociales et favorisera la conduite des projets pluri-, inter- et transdisciplinaires. La proximité immédiate à la ligne de métro 8 et à la future ligne 15 Sud du Grand

Paris Express permettra de structurer un quartier universitaire unique se voulant moderne, évolutif, mutualisé et éco-durable répondant aux normes écologiques les plus exigeantes.

Je remercie le Maire de Créteil et Président du territoire GPSEA, M. Laurent Cathala, pour son soutien sans faille et son accompagnement sur ce projet.

A Bonneuil-Sur-Marne, le site de l'INSPE sera rénové et restructuré pour en faire un réel lieu de vie, incluant notamment des espaces sportifs partagés.

Je remercie le Crous de l'académie de Créteil, la Ville de Bonneuil-Sur-Marne et le Territoire GPSEA pour l'accompagnement dans le portage de ce projet. Sur le Domaine de Chérioux, la réhabilitation des locaux est en cours. Nous pourrions donc très prochainement installer l'école d'ingénieur EPISSEN, le Campus des métiers et des qualifications « Santé, autonomie, bien vieillir », et les nouvelles formations de l'IUT de Créteil-Vitry afin de structurer un pôle santé, informatique, formation et recherche.

Je remercie vivement la Présidente du Conseil régional d'Ile-de-France, Madame Valérie Pécresse, le Président du Conseil départemental du Val-de-Marne, Monsieur Olivier Capitanio, et la Ville de Vitry-sur-Seine, pour leur soutien à ce projet positionné dans un lieu historique.

En Seine-et-Marne, nous aurons le plaisir d'inaugurer prochainement l'IEP de Fontainebleau, implanté au sein de la caserne Damesme.

Nous poursuivons notre développement en Seine-et-Marne Sud par la construction d'un bâtiment, sur le site de Sénart-Lieusaint visant à renforcer la recherche sur ce territoire et permettre l'accueil, dans de bonnes conditions, des nombreux étudiants attendus dans les prochaines années.

Un grand merci au Président du Conseil départemental de la Seine-et-Marne, M. Jean-François Parigi, au Président de Grand Paris Sud, M. Michel Bisson et à la Région Ile-de-France, pour leur soutien sans faille sur ces projets de construction.

Enfin, je fais le vœu que 2023 puisse voir le soutien affirmé de l'Etat quant à notre ambition de créer un centre de formation et de ressources transdisciplinaires rassemblant les deux sites de l'INSPE du département de la Seine-Saint-Denis sur le Fort d'Aubervilliers.

A une époque où l'on affiche en parole la nécessité de revaloriser les carrières de l'enseignement secondaire et primaire, il serait temps d'installer décemment les acteurs qui s'y destinent.

Ces projets de restructuration seront adossés au déploiement du schéma directeur du numérique indispensable pour réussir durablement des transformations conséquentes et une politique universitaire ambitieuse.

Transformer c'est aussi porter une politique sociale partagée.

Les effets de la crise sanitaire continuant à se faire sentir pour les plus vulnérables et la précarité s'installant durablement, la mobilisation continue de nos services, à travers notamment notre Pôle Social et notre Service de Santé Universitaire, ainsi que de nos associations étudiantes, nous a permis, avec le soutien sans failles de nos partenaires, de déployer et de pérenniser des dispositifs de soutien et d'accompagnement.

La mobilisation de toutes et tous à destination des plus fragiles a permis de limiter les conséquences de la crise sanitaire sur leur quotidien.

Je suis honoré de présider une université solidaire et engagée, dont l'humain est au cœur des préoccupations.

Dans la continuité des actions déjà menées, nous avons créé en septembre dernier un nouveau service « vie des personnels » permettant de pérenniser ces dispositifs d'accompagnement social et de développer l'accès aux activités culturelles et sportives pour nos personnels.

La prise en compte du bien-être de celles et ceux qui font l'UPEC, qu'ils soient personnels ou étudiants, est l'une de mes préoccupations majeures.

Beaucoup reste à faire et cela nécessite un dialogue social à la hauteur de l'ambition de l'UPEC pour répondre ensemble aux préoccupations de nos personnels.

Ouverts sur le monde, nous nous sommes également engagés dès le début de la guerre aux côtés du peuple ukrainien. Avec le soutien de la Fondation UPEC et la mobilisation de nos services, nous avons contribué à l'élan de solidarité et ainsi accueilli étudiants et chercheurs ukrainiens.

La période de tension dans notre société nous appelle également à affirmer davantage la responsabilité sociétale de l'université afin d'œuvrer à une société plus juste et inclusive.

Nous continuerons à promouvoir l'égalité femmes / hommes et combattre les discriminations, le racisme et l'antisémitisme. J'y veillerai personnellement.

En 2023, l'UPEC continuera à se transformer pour répondre aux enjeux majeurs qui s'imposent au monde d'aujourd'hui.

Nous créerons ensemble, une université rénovée, exigeante dans toutes ses missions.

Personnels et étudiants, votre engagement et mobilisation seront accompagnés et soutenus, soyez-en assurés. Nous y sommes, avec mon équipe politique et la direction administrative très attentifs.

Vous faites l'UPEC et êtes précieux pour notre institution.

Je voudrais profiter de ces vœux pour remercier :

- Les directrices et directeurs de composantes qui ont été très en appui de la politique d'établissement et aux projets ambitieux pour leur composante.
- Les directrices et directeurs des unités de recherche pour leur engagement au service de la recherche académique exigeante.
- L'ensemble des personnels de l'UPEC, directrices et directeurs de service, Directeur Général des Services, Frédéric Dehan, qui participez chaque jour au rayonnement de notre université.
- Nos étudiantes et étudiants qui vont vivre l'université grâce à leur dynamisme, leur créativité et leur exigence pour leur réussite. Je porte une attention toute particulière à les faire participer activement à la transformation de leur université et appelle de mes vœux la mise en place d'un Parlement étudiant dans les prochains mois.

Je remercie également l'ensemble de nos partenaires institutionnels et socio-économiques pour leur confiance.

Un remerciement tout particulier à nos tutelles pour leur accompagnement, la Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, Madame Sylvie Retailleau, la Rectrice déléguée à l'enseignement supérieur, à la recherche et à l'innovation de la Région académique Ile-de-France, Madame Bénédicte Durand, et le Recteur de l'académie de Créteil, Monsieur Daniel Auverlot.

Je remercie chaleureusement l'équipe politique, vice-présidentes et présidents, assesseur(e)s et chargé(e)s de mission, Julien Giral, Directeur de cabinet et Taylan Tuzlu, Directeur adjoint de cabinet, qui m'accompagnent au quotidien et participent au succès de notre université.

Pour notre université, engagée au service des excellences et de tous les parcours de réussite, ouverte sur le monde et sa diversité, 2023 sera une nouvelle année importante, avec de nombreux projets ambitieux et structurants.

Mesdames, Messieurs, cette ambition, ces projets n'existent que par la richesse des femmes et des hommes qui étudient ou travaillent à l'université et qui s'engagent sans compter pour l'UPEC.

Pour finir, je tiens à remercier celles et ceux qui ont orchestré cette soirée afin de nous offrir ce moment de convivialité.

Je vous souhaite au nom de l'université, résolument engagée avec vous et pour vous, une très belle année 2023.